

Genomförande av Örebro läns regionala utvecklingsstrategi 2026 - 2028

Sammanfattning

Region Örebro län ansöker om 50 procent av projektets bokförda kostnader, dock högst 6 064 064 kr för projekt Genomförande av Örebro läns regionala utvecklingsstrategi 2026–2028 under perioden 2026-01-01—2028-12-31.

Projektets syfte är att stärka strategins roll som ett samlande och vägledande verktyg för regional utveckling genom att förbättra förutsättningarna för genomförande, samordning och gemensamma prioriteringar bland länets aktörer. Projektet bidrar därmed till att omsätta strategins mål och prioriterade områden i mer samordnade arbetssätt och konkret handling.

Skäl för det föreslagna beslutet

Projektet har en tydlig koppling till Örebro läns regionala utvecklingsstrategi (RUS) och utgår både från behov som identifierats i uppföljningen av den tidigare strategin och från inriktningen i den reviderade regionala utvecklingsstrategin för perioden 2025–2030.

Sammantaget bidrar projektet till att stärka genomförandet av RUS 2025 - 2030 samtidigt som det lägger grunden för en väl förankrad, relevant och handlingsinriktad regional utvecklingsstrategi för kommande period. Projektet utgör därmed ett viktigt stöd i Region Örebro läns arbete med att fullgöra sitt regionala utvecklingsansvar.

Bakgrund

Uppföljningen av Örebro läns regionala utvecklingsstrategi 2022–2030 visar att endast målet om stark konkurrenskraft bedöms kunna nås till 2030, medan målen om hög och jämlik livskvalitet samt god resurseffektivitet riskerar att inte uppnås med nuvarande arbetssätt. Detta har tydliggjort behovet av att stärka förmågan att omsätta strategins mål i mer samordnade och effektiva insatser. En reviderad RUS för 2025–2030 antogs i oktober 2025, men erfarenheter visar att strategin behöver utvecklas för att fungera bättre som ett samlande och vägledande verktyg.

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Lena Kihl

Projektforum

2026-01-19

Projektbeskrivning

Dnr: 26RS466

Genomförandet präglas av komplexa, långsiktiga och sektorsövergripande samhällsutmaningar samt ojämn tillämpning av regionala mål, vilket riskerar att förstärka skillnader mellan kommuner och grupper. Därför finns ett behov av ökad samordning, gemensam prioritering och ett mer platsbaserat, kunskapsbaserat och långsiktigt arbetssätt. Samtidigt pågår arbetet med att ta fram en ny regional utvecklingsstrategi, vilket ställer höga krav på tydlighet, samordning och politisk samsyn för att inte försvaga genomförandet av den nuvarande strategin.

De utmaningar som identifierats kan inte lösas av enskilda aktörer utan kräver gemensam riktning, kapacitetsuppbyggnad och samverkan över organisatoriska gränser. Statliga projektmedel är därför avgörande för att stärka genomförandekraften, säkerställa långsiktighet och skapa bred politisk och organisatorisk förankring, så att både den nuvarande och den kommande regionala utvecklingsstrategin kan ge reell effekt i länets utvecklingsarbete.

Projektet riktar sig till aktörer med formellt ansvar för, eller en central roll i, genomförandet och utvecklingen av Örebro läns regionala utvecklingsstrategi (RUS), samt till aktörer som bidrar till strategins förankring och genomslag i hela länet.

De primära målgrupperna är beslutsfattare, ledningsfunktioner och etablerade samverkansstrukturer med direkt påverkan på regional utveckling och strategiska prioriteringar, såsom Regionala samverkansrådet, politiker och tjänstepersoner på ledningsnivå i länets kommuner och region, Partnerskapet för regional utveckling och dess ingående organisationer samt relevanta chefs- och samverkansforum. Dessa aktörer har ett särskilt ansvar för att omsätta RUS i prioriteringar, beslut och konkreta insatser.

De sekundära målgrupperna utgörs av aktörer som bidrar till genomförandet genom samverkan, kunskap, innovation och lokal förankring, exempelvis Örebro universitet, Länsstyrelsen och andra statliga myndigheter, näringslivets organisationer och företag, civilsamhället samt närliggande län och interregionala samverkansforum. De är viktiga för att säkerställa strategins relevans, kunskapsbas och samordning över sektors- och länsgränser.

De indirekta målgrupperna är länets invånare. Genom stärkt samverkan, tydligare prioriteringar och ett mer effektivt genomförande av RUS skapas långsiktigt bättre förutsättningar för hållbar regional utveckling, jämlika livsvillkor och attraktiva miljöer i hela Örebro län.

Övergripande mål

I ett bredare samhällsperspektiv bidrar projektet till att regionala och nationella mål i högre grad omsätts i konkret effekt, minskar risken för ojämlik utveckling mellan kommuner och grupper samt stärker förutsättningarna för en hållbar regional utveckling. På sikt ökar länets förmåga att möta långsiktiga samhällsutmaningar såsom demografiska förändringar, kompetensförsörjning, hållbar omställning och attraktiva livs- och arbetsmiljöer.

Projektmål

Ett mer sammanhållet, stabilt och effektivt regionalt utvecklingsarbete i Örebro län, där den regionala utvecklingsstrategin fungerar som ett gemensamt och långsiktigt styrande underlag.

Arbetspaket och aktiviteter**Genomförande**

Stärka den gemensamma förmågan hos berörda aktörer att arbeta mer samordnat, kunskapsbaserat och långsiktigt i det regionala utvecklingsarbetet. Genom aktiviteter skapas gemensamma arbetssätt, kunskapsunderlag och former för dialog som gör det möjligt att använda den regionala utvecklingsstrategin i högre grad som ett samlande och vägledande verktyg. Bidrar till att omsätta strategins mål i gemensam prioritering, samordning och riktning mellan aktörer, vilket är en förutsättning för att nå reell effekt i länets identifierade utvecklings- och utmaningsområden.

Aktiviteter:***Framtidsforum***

Årligt genomförande av Örebro läns Framtidsforum som en återkommande arena för strategisk dialog, kunskapsdelning och framtidsspaning inom regional utveckling. Forumet samlar ledningsnivå från Partnerskapet för regional utveckling, Regionala samverkansrådet och vid behov andra relevanta aktörer för att stärka samsyn kring långsiktiga samhällsutmaningar och strategiska vägval. Cirka 145 personer bjuds in årligen, med ett beräknat deltagande på upp till 110 personer. Framtidsforum genomförs i ett lunch-till-lunch-format med föreläsningar, gemensamma dialoger och strukturerade samtal, och syftar till att stärka samverkan, gemensam riktning och ledningsmässigt engagemang i genomförandet av RUS och i utvecklingen av framtida regionala strategier.

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Lena Kihl

Projektforum

2026-01-19

Projektbeskrivning

Dnr: 26RS466

Kapacitetsbyggande och utveckling

Aktiviteten syftar till kapacitetsbyggande och utveckling för att stärka kompetens, engagemang och kultur i det regionala utvecklingsarbetet i Örebro län. Genom samordnat och strukturerat lärande stärks förutsättningarna för ett effektivt genomförande av den regionala utvecklingsstrategin (RUS).

Fokus ligger på att samla, strukturera och kvalitetssäkra utbildnings- och lärinsatser kopplade till RUS för utvecklingsledare, chefer inom regional utveckling, organisationer i Partnerskapet för regional utveckling och andra berörda aktörer. Aktiviteten ska skapa en gemensam kunskapsbas och ökad förståelse för strategins mål, arbetssätt och genomförandelogik. Genom gemensamt lärande, erfarenhetsutbyte och reflektion i forum som samverkansmöten, workshops och dialoger främjas förändrade arbetssätt, stärkt samverkan och ökad genomförandekraft. Sammantaget bidrar aktiviteten till höjd kompetens och bättre organisatoriska och kulturella förutsättningar för att omsätta RUS 2025–2030 i konkreta resultat och långsiktig effekt.

Analys och omvärld

Aktiviteten syftar till att utveckla och använda gemensamma kunskapsunderlag som stöd för beslut, prioriteringar och gemensam riktning i det regionala utvecklingsarbetet. Statistik, analyser, rapporter och omvärldsbevakning används för att skapa en faktabaserad grund för genomförandet av gällande regional utvecklingsstrategi och för framtagandet av en ny strategi, vid behov med ett rumsligt perspektiv som synliggör geografiska samband och strukturer.

Arbetet innebär att vidareutveckla strukturerade arbetssätt för analys, uppföljning och omvärldsbevakning genom ett tydligt årshjul som visar när underlag tas fram, uppdateras och används, samt hur uppföljning och utvärdering bidrar till lärande och justerade prioriteringar över tid. Inom ramen för aktiviteten tas återkommande nulägesbilder, tematiska analyser och trendspaningar fram och används i projektets forum och prioriteringsprocesser. Genom att integrera kunskapsunderlagen i projektets övriga arbetspaket säkerställs att de aktivt bidrar till ökad samsyn, tydligare prioriteringar och stärkt regional genomförandekraft.

Strategisk finansiering

Aktiviteten syftar till att utveckla och tillämpa ett mer strategiskt arbetssätt för finansiering av det regionala utvecklingsarbetet, där finansiering används som ett aktivt styrmedel för att nå regionala prioriteringar och stärka genomförandekraften. Arbetet fokuserar på att samordna olika finansieringskällor, inklusive projekt- och externa medel, så att de bättre stödjer RUS prioriterade mål- och utmaningsområden.

Tjänsteställe, handläggare

Projektforum

Projektbeskrivning

Analys och strategi, Lena Kihl

2026-01-19

Dnr: 26RS466

Inom ramen för aktiviteten utvecklas principer och vägledande inriktningar för strategisk finansiering, såsom överväganden kring finansieringsgrad, prioriteringar mellan målområden och behovet av ett mer diversifierat och resiliert finansieringsupplägg.

Strategisk kommunikation

Aktiviteten syftar till att utveckla och tillämpa ett mer strategiskt och samordnat arbetssätt för kommunikation kring Örebro läns regionala utvecklingsstrategi (RUS), i syfte att stärka strategins genomslag, skapa gemensam riktning och öka delaktighet och engagemang i det regionala utvecklingsarbetet.

Inom ramen för aktiviteten tas en övergripande kommunikationsstrategi för RUS fram, som tydliggör målgrupper, budskap, kanaler och ansvar. Strategin ska stödja genomförandet av RUS 2025–2030 och samspela med arbetet med att ta fram en ny regional utvecklingsstrategi. Planerade och enhetliga kommunikationsformer etableras för att säkerställa konsekvens, tydlighet och igenkänning i budskap och uttryck.

Budskap och innehåll utformas för att vara relevanta och engagerande, med fokus på att skapa förståelse för regional utveckling, väcka intresse och uppmuntra till handling hos olika målgrupper. Aktiviteten omfattar även uppföljning och successiv utveckling av kommunikationsinsatser genom återkoppling och enklare effektmätning.

Framtagande

Arbetspaketet säkerställer att uppdraget att ta fram en ny regional utvecklingsstrategi genomförs i en tydligt organiserad, samordnad och väl förankrad process i enlighet med fastställt uppdragsdirektiv. Syftet är att skapa en långsiktigt relevant och genomförbar strategi, samtidigt som genomförandet av RUS 2025–2030 kan fortsätta med tydlig riktning.

Genom strukturerade dialog- och samverkansaktiviteter involveras politiska företrädare, tjänstepersoner och centrala aktörer tidigt och återkommande, vilket stärker gemensam förståelse, politisk samsyn och organisatoriskt ägarskap. Arbetspaketet omfattar även framtagande och användning av gemensamma analys- och kunskapsunderlag, inklusive nulägesbilder och erfarenheter från pågående RUS-genomförande, som aktivt kopplas till prioriteringar och strategiska vägval.

Med tydlig processledning, samordning med genomförandet av RUS 2025–2030 och löpande kommunikation minskar risken för otydlighet kring inriktning och ansvar. Sammantaget bidrar arbetspaketet till ökad kontinuitet mellan strategiperioderna och till ett mer samordnat, långsiktigt och effektivt regionalt utvecklingsarbete i Örebro län.

Aktiviteter:

Inom ramen för aktiviteten kommer projektet att:

- planera och leda framtagandeprocessen genom tydlig processledning och samordning med pågående RUS-genomförande
- genomföra strukturerade dialoger, workshops och möten med politiska företrädare, tjänstepersoner och centrala samverkansaktörer, med återkommande involvering under hela processen
- ta fram, sammanställa och använda gemensamma analys- och kunskapsunderlag, inklusive nulägesbilder och lärdomar från genomförandet av RUS 2025 - 2030, som underlag för prioriteringar och strategiska vägval
- säkerställa att analys- och dialogresultat omsätts i tydliga prioriteringar och inriktningar i den nya strategin
- samordna kommunikation och återkoppling under processen för att skapa tydlighet kring inriktning, ansvar och nästa steg.

Ingående kommuner

Örebro län

Perspektiv

Hållbarhetsaspekter är integrerade i projektet genom hela dess upplägg och genomförande och utgår från den regionala utvecklingsstrategins helhetssyn på hållbar utveckling; social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

För att säkerställa ett brett och relevant jämställdhetsperspektiv i genomförande och framtagande ska analyser och prioriteringar utgå från könsuppdelad statistik och de nationella jämställdhetspolitiska målen. Jämställdhetsperspektivet ska genomsyra arbetet så att projektet bidrar till minskad ojämlik utveckling och stärkt genomförandekraft i den regionala utvecklingsstrategin.

Genom bred involvering av politiska företrädare, tjänstepersoner, kommuner, näringsliv, civilsamhälle och andra samhällsaktörer skapas bättre förutsättningar för inkludering, delaktighet och förankring i det regionala utvecklingsarbetet. Projektet syftar även till att minska risken för ojämlik utveckling mellan kommuner och mellan olika grupper av invånare genom mer samordnade och långsiktiga prioriteringar.

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Lena Kihl

Projektforum

2026-01-19

Projektbeskrivning

Dnr: 26RS466

Den ekonomiska hållbarheten stärks genom att projektet fokuserar på ökad samordning, gemensamma prioriteringar och effektivare användning av resurser i det regionala utvecklingsarbetet.

Projektet bidrar till ekologisk hållbarhet genom att stödja ett arbetssätt där miljö- och klimatperspektiv integreras i strategiska vägval och prioriteringar inom regional utveckling. Genom stärkt kunskapsbas, samordning och helhetssyn ökar möjligheten att miljömässiga hänsyn beaktas konsekvent i genomförandet av strategin och i framtagandet av kommande strategiska inriktningar.

Projektorganisation

Projektet styrs genom två parallella men samordnade processer: ett stärkt genomförande av RUS 2025–2030 och framtagandet av en ny regional utvecklingsstrategi 2026–2028.

Genomförande av RUS: sker inom den etablerade RUS-processen med styrgrupp, ledningsgrupp och referensgrupper som säkerställer långsiktighet, samordning och operativt stöd. Tydlig rollfördelning, transparens och kommunikation säkerställer att strategin omsätts i praktiken.

Framtagande av ny strategi: leds av uppdragsgivare, uppdragsägare, uppdragsledare och ett uppdragsteam, med politisk och tjänstepersonsstyrning som säkerställer legitimitet, kvalitet och genomförbarhet. Regionstyrelse och regionfullmäktige fattar formella beslut.

Samordning: gemensamma nyckelpersoner, återkommande dialoger och tydlig kommunikation kopplar samman processerna, så att pågående genomförande och strategiarbete sker i samspel utan oklarheter kring ansvar eller prioriteringar.

Långsiktighet

Projektet bidrar till mer etablerade arbetssätt, tydligare samverkan och ansvarsfördelning samt ökad regional genomförandekraft även efter projektets avslut.

Avgränsning ordinarie verksamhet

Projektet avgränsas från ordinarie verksamhet genom att fokusera på tidsbegränsade, samordnade och utvecklingsinriktade aktiviteter som stärker genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin och förbereder framtagandet av en ny strategi. Det ersätter inte befintliga ansvar eller uppdrag hos aktörer, utan kompletterar och förstärker genomförandet.

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Lena Kihl

Projektforum

2026-01-19

Projektbeskrivning

Dnr: 26RS466

Ordinarie verksamhet inom Region Örebro län, kommuner och andra aktörer omfattar genomförande av beslutade insatser, verksamhetsplanering och löpande samverkan. Projektet riktar sig i stället mot att utveckla gemensamma arbetssätt, strukturer och former för samordning, dialog och lärande som inte ryms inom den ordinarie linjeverksamheten.

Kostnads- och finansieringsbudget

Kostnadsslag	2026	2027	2028	Totalt
Egen personal	2 199 502	2 265 487	2 333 452	6 798 441
Externa tjänster	1 120 000	1 220 000	1 525 000	3 865 000
Resor och logi	35 000	35 000	35 000	105 000
Schablonkostnader: OH 20%	439 900	453 098	466 690	1 359 688
Summa bokförda kostnader	3 794 402	3 973 585	4 360 142	12 128 129

Finansiär	2026	2027	2028	Totalt
Offentlig kontantfinansiering				
Region Örebro län 1:1-medel	1 897 201	1 986 792	2 180 071	6 064 064
Region Örebro län: Övriga medel	978 000	1 250 000	1 300 000	3 528 000
Region Örebro län: FUM	569 201	386 793	530 071	1 486 065
Privat kontantfinansiering				
Deltagaravgifter				
Framtidsforum:	350 000	350 000	350 000	1 050 000
Summa finansiering	3 794 402	3 973 585	4 360 142	12 128 129